



أنظمة دعم اتخاذ القرارات في صناعة النفط والغاز في العالم العربي

Duration: 5 Days

Language: ar

Course Code: IND01-129

Objective

عند إتمام هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد متطلبات اتخاذ القرار الخاصة بك.
- دمج متطلبات المستخدم النهائي لدعم قرارات تصميم المشروع.
- تحديد مصادر المخاطر المتعلقة بالسلامة والمالية.
- تخصيص تكاليف المشروع وتطوير تحليلات فعالة للتكلفة والفائدة لدعم اتخاذ القرار.
- فهم كيفية التعامل مع عدم اليقين.
- استخدام مهاراتك في اتخاذ القرار لإنشاء منتج عالي الجودة وقوى عاملة منتجة.
- تقدير تكاليف وفوائد التغيير في المشروع لسلسلة التوريد الخاصة بك.
- فهم كيف يمكن أن يتأثر قرارك بالتغيرات البيئية.

Audience

تم تصميم هذه الدورة لأي شخص مسؤول عن تصميم المشاريع وتطوير تحليل دقيق للنتائج في صناعة النفط والغاز.

ستكون مفيدة بشكل خاص لـ

- أصحاب الأعمال
- الشركاء الكبار

- مخططي المشاريع
- مديري المالية
- مديري سلسلة التوريد
- مديري التغيير والتحكم
- مقيمي المخاطر
- مديري الشؤون التجارية

Training Methodology

يستخدم هذا الدورة تقنيات تعليم الكبار المختلفة لتعزيز الفهم والاستيعاب الكامل. سيقوم المشاركون بمراجعة أمثلة لأفضل الممارسات في إدارة المشاريع داخل صناعة النفط والغاز، وسيتم تقديم أدوات وتقنيات وتكنولوجيا متنوعة لهم لتطبيق هيكل إدارة المشاريع والتغيير.

سيجرون مناقشات جماعية لتسليط الضوء على المناطق الرئيسية للمخاطر والعمل معاً لفهم أفضل تقنيات التخفيف استناداً إلى تحليل دقيق للبيانات. سيتعاونون لإنشاء خطة مشروع تتضمن تغييرات مدروسة من شأنها تحسين الإنتاجية أو جودة الخدمة ومكان العمل، مستفيدين من معرفتهم السابقة. بعد ذلك، سيقدمون التغييرات المحتملة للمجموعة ويفهمون كيف يمكن لتطوراتهم أن تجذب الشركاء والمستثمرين المستقبليين بناءً على الفوائد الواضحة والإطار القوي للتغييرات المخطط لها.

Summary

لتنفيذ استراتيجية قوية في صناعة الغاز والنفط، من المهم تقييم الصورة الكاملة وفهم التأثيرات البيئية، ودوافع المنافسين، والمخاطر الاقتصادية.

هي مجموعة من الأنظمة والتقنيات التي تساعد الشركات في قطاع الطاقة على اتخاذ (DMSS) أنظمة دعم اتخاذ القرار قرارات منطقية ومفيدة بشأن العمليات والمبيعات والتطورات.

ستوفر لك هذه الأنظمة الداعمة الأدوات اللازمة لتحليل البيانات الراجعة ومناطق المخاطر وإعداد تحليل دقيق للتكلفة والفائدة للمشاريع المستقبلية.

يمكن لأدوات وأنظمة اتخاذ القرار الخاصة بك أيضاً مساعدتك في دعم تغييراتك بالبيانات ودعم عمليات التغيير لزيادة فرصك في تأمين شراكات مفيدة ومستثمرين مستقبليين. ستستفيد شركتك في مجال الطاقة بشكل كبير من عمليات اتخاذ القرار المنظمة التي يمكن أن تطور خطة عمل واضحة لمستقبلك.

Course Content & Outline

Section 1: Important Project Management Concepts

- Projects and programs that work.
 - Reviewing your competitors.
 - Your project lifecycle.
- Change management and team alignment.
- Gate changes and understanding the consequences of change.
 - Your environmental responsibilities.
 - Understanding safety procedures.

Section 2: Project Negotiation & Approval in the Oil & Gas Industry

- Sanctioning and approvals processes and what to look out for.
 - Developing your base project framework.
 - Identify the need for your project.
 - Presenting a clear business case.
 - Awareness and accountability.
 - Assigning responsibilities.
 - Surveys and exploration.

Section 3: Understanding the Context of Your Project in the Wider Industry

- The macro-environmental responsibilities and concerns.
 - Understanding and dealing with stakeholders.
- Your impact on other organisations and the wider industry.
 - Where you sit on the regulatory framework.
 - Securing your infrastructure during change.

Section 4: Your Project Lifestyle

- Feasibility of your decisions.
- Developing a decision-making team.
- Assigning responsibilities based on the area of expertise.
 - Testing and re-testing.
- Preparation and planning responsibilities.
 - Record keeping.

Section 5: Utilising Effective Leadership Skills

- Effective communication with your team.
- Work together toward continuous improvement.
- The inner workings of a typical gas and oil project.
 - Who needs to know what?
- The unique requirements of a good project manager.
 - How to use communication to benefit you.

Section 6: Your Budget & Finance Plan

- Financing your project responsibly.
 - Securing the best finance deals.
 - Using data to obtain funding.
 - Credit risk considerations.

Section 7: Cash Flow Evaluation Methods

- The time value of money.
- How the value of money applies to your project.
 - Your yield and returns rates.
- Discounted cash-flow considerations.
 - Analysis and data utilisation.

Section 8: Risk Areas & Project Failures

- Why do some projects fail?
 - What makes a successful project?
 - What can you learn from past projects?
- Analyse and gain feedback from previous experiences.

Section 9: Integration & Seeing the Bigger Picture

- KPIs and success criteria definitions.
- Capturing your requirements in data form.
 - Your project charter.
- Developing and supporting a team approach.
 - The importance of communication.
- Workforce management and contract awarding.

Section 10: Reporting, Preparation & Stakeholder Engagement

- Decommissioning and rehabilitation.
 - Controlled decision-making.

- Types and intervals of change.
- Centralised vs. participatory monitoring methods.
- Speaking to your key stakeholders.

Certificate Description

Holistique Training عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من (e-Certificate) وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993 او ISO 21001 او ISO 9001 كما أنها معتمدة وفق معايير (CPD) المستمر

لهذه الدورة من خلال شهادتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة CPD، ووفقاً لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حالياً CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة

Categories

الطاقة والنفط والغاز، المالية والمحاسبة، القيادة والإدارة

Related Articles



أهم العوامل المؤثرة في اتخاذ القرار

يعتبر اتخاذ القرارات من أهم العمليات التي يواجهها الأفراد في حياتهم اليومية، سواء في الشأن الشخصي أو المهني. ومع ذلك، تواجه الكثير من الأشخاص تحديات ومعوقات التي تُعيقهم عن اتخاذ قرارات موفقة وفعالة. في هذه المقالة، سنستكشف مجموعة من المعوقات التي قد تواجه الأفراد في عملية اتخاذ القرارات، بالإضافة إلى

YouTube Video

https://www.youtube.com/embed/P-qrn_z7Ma8?si=UIZgOPHcnjiyAwYc