



تخطيط المشروع وإدارة الأموال والرقابة على التكاليف: دليل لتحسين الترتيبات في المشاريع

Duration: 5 Days

Language: ar

Course Code: PO4-112

Objective

عند إتمام هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- فهم الجوانب الأساسية للتكلفة والميزانية، والتمييز بين التكاليف الثابتة والمتغيرة، والمصاريف المباشرة وغير المباشرة، والنفقات التشغيلية والرأسمالية.
- تطوير وتنفيذ هياكل تفصيلية فعالة لإدارة المشاريع.
- صياغة أهداف مشروع واقعية وقابلة للقياس تتماشى مع متطلبات أصحاب المصلحة لتحقيق نتائج إيجابية.
- استخدام تقنيات مثبتة لتقدير مدة المشروع وتكاليفه مع دمج أساليب مبتكرة لتحقيق وفورات في التكاليف.
- تعزيز مهارات إعداد الميزانية الرأسمالية وفهم تداعياتها.
- تطبيق أساليب لقياس وإدارة ومراقبة أداء المشروع بفعالية.
- إجراء تقييمات للمخاطر بشكل منهجي لتقليل عدم اليقين في المشاريع.

Audience

هذه الدورة مثالية للمهنيين الذين يتحملون مسؤوليات مباشرة أو غير مباشرة عن الميزانية ضمن فرقهم أو أقسامهم أو إداراتهم. وهي مفيدة بشكل خاص لـ:

- المهنيين الذين يتحملون مسؤوليات مباشرة أو غير مباشرة عن الميزانية ضمن فرقهم أو أقسامهم أو إداراتهم.
- الأفراد المشاركين في برامج التطوير السريع الذين يسعون لتعزيز مهاراتهم في إدارة المالية.

- المهنيين من مختلف التخصصات والأقسام التجارية المشاركين في تخطيط الميزانية وتحليل التكاليف واتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- الموظفين في مختلف الصناعات، بما في ذلك التصنيع والإنتاج والهندسة والمبيعات وإدارة المشاريع، الذين يسعون لتحسين قدراتهم في تخطيط المشاريع والإشراف المالي.

Training Methodology

يعتمد هذا البرنامج التدريبي على منهجية متعددة الجوانب تجمع بين التعليم النظري والتطبيق العملي. سيشارك المتدربون في محاضرات تفاعلية وورش عمل تطبيقية وأنشطة جماعية لتعزيز المفاهيم الأساسية. ستساعد دراسات الحالة الواقعية والسيناريوهات المالية المشاركين على ربط النظرية بالتطبيق، مما يعزز قدرتهم على التخطيط والميزانية والإشراف على تكاليف المشاريع بفعالية. ستوفر تمارين لعب الأدوار وألعاب المحاكاة فرصاً للتعلم التجريبي، مما يسمح للمشاركين بتطبيق تقنيات إدارة المخاطر واستراتيجيات التحكم في المشاريع في بيئة محكمة. ستسهم جلسات التغذية الراجعة المستمرة والتأمل في تحقيق النمو الشخصي والمهني، مما يضمن قدرة المشاركين على نقل مهاراتهم المكتسبة إلى أدوارهم الوظيفية.

Summary

سيزودك هذا البرنامج الشامل بالمهارات الأساسية في تخطيط المشاريع، وإدارة المالية، ومراقبة التكاليف. من خلال مزيج من النظريات والتمارين العملية، سيتعلم المشاركون كيفية التعامل مع تعقيدات جدولة المشاريع، ووضع الميزانيات، والسيطرة على التكاليف، مما يضمن تنفيذ المشاريع بنجاح ضمن المعايير المحددة. إن فهم تفاصيل التكاليف أمر بالغ الأهمية لوضع خطط قابلة للتنفيذ تدمج بين الموارد المالية وغير المالية في استراتيجيات المنظمة.

Course Content & Outline

Section 1: Financial Foundations for Project Management

- Understanding the pivotal role of management accounting in project planning.
 - Exploring the interconnection between strategy implementation and budget formulation.

- Delving into the concept of accountability in project finances.
- Comprehensive overview of budget formation, fixed and variable costs, and Cost-Volume-Profit analysis.
- Mastering cost allocations and performance measurement techniques.
 - Introduction to capital budgeting and Activity-Based costing.
- Developing balanced scorecards to assess project performance.
 - Initiating projects and defining project charters.

Section 2: Project Initiation and Planning

- Identifying key stakeholders and their roles in project execution.
- Analysing project costs and conducting financial feasibility assessments.
- Understanding interest rates, cash flows, and financial analysis for projects.
- Defining project scope and establishing Work Breakdown Structures (WBS).
 - Utilising network planning techniques to identify critical paths.
 - Setting and celebrating project milestones.
- Implementing time-saving strategies for efficient project management.

Section 3: Risk Management and Project Control

- Fundamentals of Risk Management: types, tolerances, and planning.
 - Identifying and assessing project risks systematically.
- Quantifying and developing strategies to mitigate project risks.
 - Managing project teams effectively to ensure project success.
 - Introduction to Earned Value Management (EVM) principles.
- Establishing project tracking mechanisms and control objectives.
 - Implementing integrated change control processes.
- Ensuring quality assurance and quality control throughout the project lifecycle.
 - Managing communication channels and documentation effectively.
- Introduction to Linear Scheduling Management (LSM) and Lean Project Management principles.
 - Closing projects and conducting post-project evaluations.

Certificate Description

Holistique Training عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من (e-Certificate) وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية

من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993 او ISO 21001 او ISO 9001 كما أنها معتمدة وفق معايير (CPD) المستمر

لهذه الدورة من خلال شهادتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة CPD، ووفقاً لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حالياً CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة

Categories

المالية والمحاسبة، إدارة المشاريع

Related Articles



ما هي أهمية التعاطف في القيادة؟

في عالم القيادة الحديث، يتزايد الاهتمام بأهمية صفات القائد، ومن بين هذه الصفات الرئيسية تبرز بشكل لافت صفة التعاطف. فالتعاطف لا يقتصر على مجرد مظهر إنساني، بل يمتد ليكون أحد العوامل الحيوية في تحقيق القيادة الفعالة.

YouTube Video

https://www.youtube.com/embed/U1HOVOA8who?si=ADz_pBGhCFNQJZDD